



Caso – Costi Standard del Personale

Il responsabile amministrativo della Rossi srl vuole determinare il Costo Orario Standard del personale di produzione per implementare un modello di Controllo di Gestione per monitorare le performance economiche delle commesse.

Nome	Qualifica	Costo Annuo
Andrea	Operaio	25.200,00
Filippo	Operaio	22.300,00
Giacomo	Operaio	21.300,00
Giovanni	Operaio	22.400,00
Matteo	Operaio	23.700,00
Mattia	Operaio	22.100,00

Dati rilevati dall'ufficio paghe

Soluzione

I dati di produzione che sono registrati nei fogli di commessa identificano l'operatore e il numero di ore impiegate. Per determinare il costo del lavoro per commessa è sufficiente identificare qual è il costo orario per operatore e moltiplicarlo per il numero di ore che ogni singolo operatore ha impiegato su di una specifica commessa.

$$\text{Costo Orario Standard} = \text{Costo Azienda Annuo} / \text{Ore Lavorate Annuo} \quad 25.200 / 1.712,62 = 14,71$$

$$\text{Costo del Lavoro per Commessa} = \text{Ore di Lavoro per Commessa} \times \text{Costo Orario Standard} \quad 35 / 14,71 = 515,73$$

Nella pagina seguente vi è lo sviluppo completo del modello

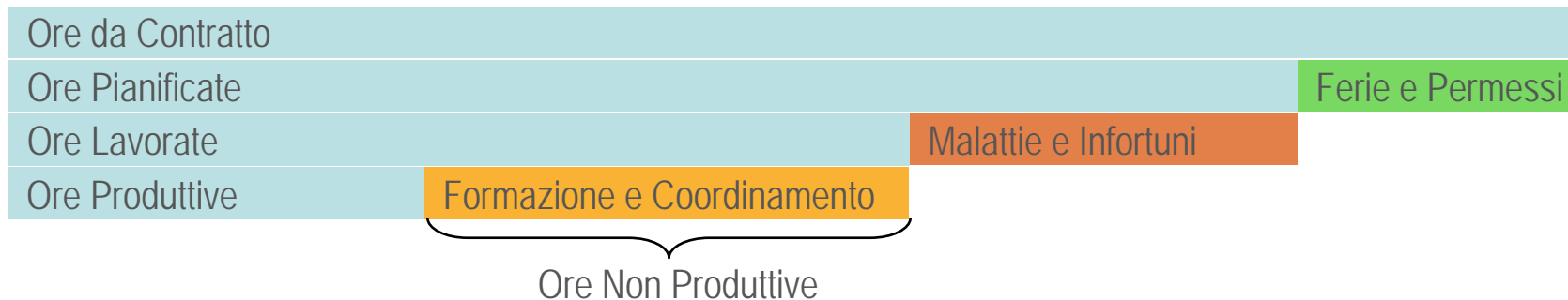
Approfondimenti: http://www.compassnews.it/news_letter.html

Il libro – Il business senza segreti. Esperienze di un imprenditore globale

Editore Tecniche Nuove, pagine 372, prezzo 19,90 euro. In questo libro Richard Branson fondatore del Gruppo Virgin ha ripercorso la propria esperienza di imprenditore per offrire al lettore una sintesi dei principi ispiratori del suo modello di business. In altre parole, ha rivelato e messo a nudo l'incredibile verità che si nasconde dietro il successo delle sue imprese. Quali sono le qualità che Branson ricerca nei collaboratori? Come affronta crisi ed emergenze? Quali sono gli imprenditori che più ammira? Unendo preziosi consigli al racconto schietto e sincero non solo dei successi, ma anche delle sconfitte, Branson fornisce una guida per il manager, l'imprenditore e per tutti coloro che intendono avviare un'attività in proprio. Il libro è suddiviso in sette capitoli: "Le persone, ovvero il personale"; "Il marchio"; "La qualità del servizio"; "Imparare dagli errori e dalle sconfitte"; "L'innovazione"; "Imprenditori e leadership"; "La responsabilità sociale".



Diagramma di Analisi del Tempo



Calcolo Ore Lavorate Annuo

	Ore Annuo
ORE DA CONTRATTO	2.037,71
ORE DI FERIE	220,00
ORE DI PERMESSI	33,77
ORE DI ASSENZA	71,32
ORE LAVORATE	1.712,62

Commessa 12

	Ore Lavorate	Costo Orario	Totale
Andrea	35,00	14,74	515,73
Giacomo	37,50	12,46	467,06
Matteo	12,25	13,86	169,76
Totale Costo del Lavoro			1.152,55

Costo Ora Lavoratore

Nome	Qualifica	Costo Annuo	Ore Lavoro	€/Ora
Andrea	Operaio	25.200,00	1.712,62	14,71
Filippo	Operaio	22.300,00	1.712,62	13,02
Giacomo	Operaio	21.300,00	1.712,62	12,44
Giovanni	Operaio	22.400,00	1.712,62	13,08
Matteo	Operaio	23.700,00	1.712,62	13,84
Mattia	Operaio	22.100,00	1.712,62	12,90

Commessa 13

	Ore Lavorate	Costo Orario	Totale
Filippo	56,00	13,04	730,24
Giovanni	60,75	13,10	795,70
Mattia	44,50	12,92	575,07
Totale Costo del Lavoro			2.101,02